



**ශ්‍රී ලංකා සංවර්ධන පරිපාලන ආයතනය**  
**இலங்கை அபிவிருத்தி நிர்வாக நிறுவகம்**  
**SRI LANKA INSTITUTE OF DEVELOPMENT ADMINISTRATION**



**ශ්‍රී ලංකා ගණකාධිකාරී සේවයේ නිලධරයන් සඳහා වන දෙවන කාර්යක්ෂමතා කඩඉම් විභාගය- 2017 (II)**  
**රාජ්‍ය පරිපාලන හා කළමනාකරණ අමාත්‍යාංශය**

කාලය - පැය 03

කළමනාකරණය ගණකාධිකරණය-18

විභාග අංකය  
Index No / சுட்டுெண்

ප්‍රශ්න සියල්ලටම පිළිතුරු සැපයිය යුතුය. සෑම ප්‍රශ්නයක් සඳහාම සමානව ලකුණු හිමි වේ.

**ප්‍රශ්න අංක (01)**

සෑම රාජ්‍ය ආයතනයක් විසින්ම ප්‍රවර්තන වර්ෂය වෙනුවෙන් ඊට පෙර වර්ෂයේදී අයවැය ලේඛනයක් සකස් කර භාණ්ඩාගාරය වෙත ඉදිරිපත් කළ යුතු අතර, එම අයවැය ලේඛනය මඟින් ලබා දී ඇති ප්‍රතිපාදනයන් මත පදනම්ව ආයතනයේ ක්‍රියාකාරී සැලැස්ම, ප්‍රසම්පාදන සැලැස්ම, විගණන සැලැස්ම හා අක්මුදල් සැලැස්ම යනාදිය සකස් කරනු ලැබේ. මේ අනුව සෑම රාජ්‍ය ආයතනයකම සිය ඉදිරි කාර්යයන් සැලසුම් කිරීමේදී අයවැය ලේඛනය ඉතා වැදගත් මෙහෙවරක් සිදු කරනු ලබයි.

- (1). (i) රාජ්‍ය ආයතනයක අයවැය පාලනයේ අරමුණු මොනවාද? (ලකුණු 05)
- (ii) රාජ්‍ය ආයතනවල එම අරමුණු කොතෙක් දුරට ළඟා කර ගෙන තිබේද? කෙටියෙන් සාකච්ඡා කරන්න. (ලකුණු 05)
- (iii) රාජ්‍ය ආයතනවල අයවැය ලේඛනය සකස් කිරීමේ පියවර මොනවාද? (ලකුණු 05)
- (2). (i) ඉතා මෑතකදී රාජ්‍ය ආයතනවල අයවැයකරණයට හඳුන්වා දුන් ශුන්‍ය පාදක අයවැය (Zero – Based Budget) ක්‍රමය යනු කුමක්ද? (ලකුණු 05)
- (ii) ශුන්‍ය පාදක අයවැයකරණය රාජ්‍ය ආයතනයන් සඳහා ප්‍රායෝගිකව කොතෙක් දුරට ගැලපෙන්නේද? ශුන්‍ය පාදක අයවැයකරණයේ වාසි හා අවාසි ආශ්‍රයෙන් කෙටියෙන් සාකච්ඡා කරන්න. (ලකුණු 05)

**ප්‍රශ්න අංක (02)**

සීමාසහිත “නෙල්සන් සමාගමේ” 2017.06.30 දිනෙන් අවසන් වූ මාස 06ක කාලපරිච්ඡේදය සඳහා වූ තොරතුරු ඔබ වෙත සපයා ඇත.

1. 2017.06.30 දිනෙන් අවසන් මාස 06 සඳහා පුරෝකථනය කරන ලද විකුණුම් සහ මිලදී ගැනුම් පරිදි වේ.

	ජනවාරි	පෙබරවාරි	මාර්තු	අප්‍රේල්	මැයි	ජූනි
විකුණුම් (ඒකක වලින්)	12,000	8,000	15,000	18,000	12,000	15,000
ගැනුම් (ඒකක වලින්)	9,000	5,000	8,000	10,000	8,000	10,000

2. ඒකකයක මිල රු. 120.00 කි. විකුණුම්වලින් 40%ක් ණය පදනම මත වන අතර, එය ඊළඟ මාසයේදී ගෙවිය යුතුය.
3. ඒකකයක ගැනුම් මිල රු. 60.00ක් වන අතර, සෑම මිලදී ගැනීමක්ම ණය පදනම මත සිදු වේ. සැපයුම්කරුවන්ට ඔවුන්ගේ ඉන්වොයිසි පියවීම සඳහා මාස 02ක ණය කාලසීමාවක් ලබා දී ඇති අතර.
4. ඒකකයක ගැනුම් මිල සහ විකුණුම් මිල 2017.06.30 දිනෙන් අවසන් මාස 06 තුළ නොවෙනස්ව පැවතුණි.
5. අදාළ මාස 06ක කාල සීමාව තුළ වැටුප් හා වෙනත් වශයෙන් මසකට රු. 180,000.00 බැගින් වේ යැයි අපේක්ෂා කරන අතර, එය ඊළඟ මාසයේදී 10 වන දින ගෙවනු ලැබේ.
6. මාස 06ක කාලපරිච්ඡේදය තුළ දරණ ලබන අනෙකුත් වියදම් පහත පරිදි වේ.

	ජනවාරි	පෙබරවාරි	මාර්තු	අප්‍රේල්	මැයි	ජූනි
බෙදාහැරීමේ වියදම්	200,000	180,000	240,000	350,000	200,000	180,000
ක්ෂය කිරීම්	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
අනෙකුත් පරිපාලන වියදම්	120,000	140,000	180,000	200,000	220,000	180,000

7. බෙදාහැරීමේ වියදම් සහ අනෙකුත් පරිපාලන වියදම් එම මාසය තුළදීම ගෙවිය යුතුය.

8. 2017 වර්ෂයේ පළමු මාස 06 තුළ දරණ ලද ප්‍රාග්ධන වියදම් පහත පරිදි වේ.

	ජනවාරි	පෙබරවාරි	මාර්තු	අප්‍රේල්	මැයි	ජූනි
කාර්යාල උපකරණ අත්පත් කර ගැනීම	-	60,000	-	-	-	100,000
මෝටර් රථ විකිණීම	-	-	250,000	-	-	-

9. 2016 වර්ෂයේ දෙසැම්බර් 31 දිනෙන් අවසන් කාර්තුව සඳහා ගැණුම් සහ විකුණුම් පහත පරිදි විය.

	2016 ඔක්තෝබර්	2016 නොවැම්බර්	2016 දෙසැම්බර්
විකුණුම් (ඒකක වලින්)	10,000	9,000	11,000
ගැණුම් (ඒකක වලින්)	8,000	9,000	9,000

10. 2017 ජනවාරි මස 01 දිනට මුදල් ශේෂය රු. 175,000 ක් විය.

ඉහත තොරතුරු පදනම් කර ගනිමින් සීමාසහිත “නෙල්සන් සමාගමේ” 2017.06.30 දිනෙන් අවසන් වූ මාස 06ක කාලපරිච්ඡේදය සඳහා මාසික පදනම මත මුදල් අයවැය ලේඛනයක් සකස් කරන්න.

(මුළු ලකුණු 25)

**ප්‍රශ්න අංක (03)**

(1). කළමනාකරණයේ තීරණ ගැනීමේදී ප්‍රමිත පිරිවැයකරණය මගින් ඉතා වැදගත් තොරතුරු රාශියක් කළමනාකරණය වෙත ලබා දෙනු ඇත. ඒ අනුව ප්‍රමිත පිරිවැයේ වාසි හතරක් (04) විස්තර කරන්න.

**(ලකුණු 06)**

(2). කුඩා නිෂ්පාදනයේ නිරත සමාගමක් වන “පෙන්නුසින් සමාගම” ප්‍රමිත පිරිවැයකරණය භාවිත කරයි. 2017 ජූනි මාසය සඳහා අයවැය නිෂ්පාදන ඒකක 5,000ක් වූ අතර, ප්‍රමිත විකුණුම් මිල ඒකකයකට රු. 400.00ක් බැගින්.

කුඩයක ප්‍රමිත පිරිවැය පත්‍රය (Standard Cost Card) පහත පරිදි වේ.

		ඒකක
සෘජු ද්‍රව්‍ය	මීටරයකට රු. 100.00 බැගින් මීටර් 1.5	150
සෘජු ශ්‍රමය	පැයකට රු. 30.00 බැගින් පැය 2	60
විචල්‍ය නිෂ්පාදන පොදුකාර්ය	පැයකට රු. 15 බැගින් පැය 2	30
ස්ථාවර නිෂ්පාදන පොදුකාර්ය	පැයකට රු. 40 බැගින් පැය 2	80
		320
		320

2017 ජූනි මාසය සඳහා සත්‍ය නිෂ්පාදනය පහත සඳහන් පරිදි වේ.

කුඩ ඒකක 4,200ක් නිෂ්පාදනය කළ අතර, මාසය සඳහා සත්‍ය වශයෙන් දරා ඇති ආකාරය පහත පරිදි වේ.

සෘජු ද්‍රව්‍ය මීටරයකට රු. 94.00 බැගින් මීටර් 600	564,000.00
සෘජු ශ්‍රමය පැයකට රු. 32.00 බැගින් පැය 9,000	288,000.00
විචල්‍ය නිෂ්පාදන පොදුකාර්ය	140,000.00
ස්ථාවර නිෂ්පාදන පොදුකාර්ය	395,000.00

ඒ අනුව 2017 වර්ෂයේ ජුනි මාසය සඳහා පහත සඳහන් විචලනයන් ගණනය කරන්න.

- a) සෘජු ද්‍රව්‍ය මිල විචලනය. (Direct Material Price Variance)
- b) සෘජු ද්‍රව්‍ය භාවිත විචලනය (Direct Material Usage Variance)
- c) සෘජු ද්‍රව්‍ය පිරිවැය විචලනය (Direct Material Cost Variance)
- d) සෘජු ශ්‍රම පිරිවැය විචලනය (Direct Labour Cost Variance)
- e) විචල්‍ය නිෂ්පාදන පොදුකාර්ය පිරිවැය විචලනය (Variable Production Overhead Cost Variance)

(එකකට ලකුණු 02 බැගින් 5) ලකුණු 10

(3). “දිමුතු” නිෂ්පාදන සමාගමේ පොත්වලින් 2016 වර්ෂයේ දෙසැම්බර් මාසය සඳහා පහත සඳහන් තොරතුරු උපුටා ගන්නා ලදී.

ප්‍රමිත ශ්‍රම පිරිවැය (පැයකට රු. 200.00 බැගින් පැය 2)	ඒකකයකට රු. 400.00
සත්‍ය ශ්‍රම පිරිවැය (පැයකට රු. 210.00 බැගින් පැය 5000)	රු. 1,050,000.00
අයවැය නිෂ්පාදනය	3,000
සත්‍ය නිෂ්පාදනය	2,600

ඉහත දත්ත උපයෝගී කර ගෙන පහත සඳහන් විචලනයක් ගණනය කරන්න.

- a) සෘජු ශ්‍රම අනුපාත විචලනය (Direct Labour Rate Variance)
- b) සෘජු ශ්‍රම කාර්යක්ෂමතා විචලනය (Direct Labour Efficiency Variance)
- c) සෘජු ශ්‍රම පිරිවැය විචලනය (Direct Labour Cost Variance)

(එකකට ලකුණු 03 බැගින් 3) ලකුණු 09

(මුළු ලකුණු 25)

**ප්‍රශ්න අංක (04)**

“සීමාසහිත සීතෝර්” සමාගම බිම් ඇතුරුම් ගල් නිෂ්පාදනයේ නිරත සමාගමකි. සමාගමේ නිෂ්පාදන දෙපාර්තමේන්තුව යටතේ පෙර සැකසුම්, එකලස් කිරීම් හා නිම කිරීමේ අංශ 03ක් පවත්වා ගෙන යනු ලබන අතර, සේවා දෙපාර්තමේන්තුව යටතේ නඩත්තු හා ගබඩා ලෙස අංශ 02ක් පවතී.

පහත සඳහන් තොරතුරු පදනම් කර ගනිමින් ඒකකයක මුළු පිරිවැය ගණනය කරන්න.

1) <u>සෘජු අමුද්‍රව්‍ය</u>				රුපියල් වලිනි.
පෙර සැකසුම්				100,000
එකලස් කිරීම්				30,000
නිම කිරීම්				20,000
2) <u>සෘජු ශ්‍රමය</u>				
පෙර සැකසුම් (පැයකට 4 බැගින් පැය 10,000)				400,000
එකලස් කිරීම් (පැයකට 5 බැගින් පැය 5,000)				150,000
නිම කිරීම් (පැයකට 12 බැගින් පැය 10,000)				120,000
නඩත්තු				65,000
ගබඩා				33,000
3) <u>වෙනත් පොදුකාර්ය වියදම්</u>				
පෙර සැකසුම්				15,000
එකලස් කිරීම්				20,000
නිම කිරීම්				10,000
නඩත්තු				35,000
ගබඩා				12,000
4) <u>පොදුකාර්ය අන්තර්ගහනය</u>				
	පෙර සැකසුම්	එකලස් කිරීම්	නිම කිරීම්	ගබඩා
නඩත්තු	50	30	5	5
ගබඩා	70	20	10	-

5) බිම් ඇතුරුම් ගලක් (ඒකකයක්) නිෂ්පාදනයට අදාළ ප්‍රාථමික පිරිවැය පහත සඳහන් පරිදි වේ.

රුපියල්

සෘජු අමුද්‍රව්‍ය

පෙර සැකසුම්	15		
එකලස් කිරීම්	6		
නිම කිරීම්	1		22

සෘජු ශ්‍රමය

පෙර සැකසුම් (පැය 2)	8		
එකලස් කිරීම් (පැය 1)	5		
නිම කිරීම් (පැය 1)	12		25
ප්‍රාථමික පිරිවැය			47

6) බිම් ඇතුරුම් ගල් නිෂ්පාදනය කිරීමේදී පෙර සැකසුම් අංශයේ යන්ත්‍ර පැය 06ක් ගත කරනු ලබන අතර, එම අංශයේ මුළු යන්ත්‍ර පැය ගණන පැය 25,000 කි.

7) සෑම නිමි ඒකකයක් නිෂ්පාදනය කිරීමේදී පෙර සැකසුම්, එකලස් කිරීම් හා නිම කිරීම් අංශ තුන (03) තුළම ගමන් කරනු ලබයි. පොදු කාර්ය පිරිවැය අන්තර්ගතනය කිරීමේදී පහත සඳහන් ආකාරයට පදනම් කර ගත යුතුය.

පෙර සැකසුම් අංශය	මුළු යන්ත්‍ර පැය ගණන (Total Machine Hours)
එකලස් කිරීම් අංශය	මුළු සෘජු ශ්‍රම පැය ගණන (Total Direct Labour Hours)
නිම කිරීම් අංශය	මුළු සෘජු පිරිවැය (Total Direct Cost)

*(මුළු ලකුණු 25)*

\*\*\*\*\*